Gestion des risques de guerre et de sécurité : Cas de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth

GISGUF – Reims – Avril 2026

Pr Nadine Riachi Haddad

Secrétaire général

Université Saint-Joseph de Beyrouth (Liban)

Objectifs: Étudier le cas de l'USJ

👉 *Comment une université peut-elle survivre en temps de guerre ?*

- Analyser les risques, menaces et enjeux de guerre et d'insécurité
- Elaborer une stratégie décisionnelle pour renforcer la résilience institutionnelle
- Proposer un plan d'action

Plan

- Introduction: Contexte géopolitique
- Identification des risques et des menaces
- Stratégie de prévention et de protection
- Rôle du SG / DGS
- Conclusion: Bonnes pratiques et recommandations

Introduction : contexte géopolitique

Présentation de l'USJ

- Université privée: scolarités = 80% des finances
- Répartie sur 9 campus : 6 à Beyrouth, 3 campus régionaux (CLN, CLS, CZB)
- Rectorat: en face de l'ambassade de France (à côté de 3 campus)
- Communauté: 11 500 étudiants, 2 500 enseignants et 550 personnels
- Ouverte à toutes les classes sociales et religions
- 36 institutions diplômantes + 100 entités
- Fondée en 1875: elle a traversé plusieurs crises et guerres
- Implantation dans des zones à risque: développer des stratégies spécifiques pour assurer la protection de ses membres et la continuité de ses activités

L'Université Saint-Joseph de Beyrouth dispose de 6 Campus à Beyrouth :

CAMPUS DES SCIENCES MÉDICALES - CSM
Rue de Damas, Beyrouth

CAMPUS FRANÇOIS DEBBANÉ DES SCIENCES SOCIALES - CFDSS
Rue Huvelin, Beyrouth

CAMPUS DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES - CST
Mar Roukoz, Mkallès, Beyrouth

CAMPUS DES SCIENCES HUMAINES - CSH
Rue de Damas, Beyrouth

CAMPUS DE L'INNOVATION ET DU SPORT - CIS
Rue de Damas, Beyrouth

CAMPUS CHARLES CORM
Rue Habib Pasha Saad, Beyrouth

Et de 3 campus régionaux au Liban :

CAMPUS DU LIBAN NORD - CLN
Ras Maska, Koura, Tripoli

CAMPUS DU LIBAN SUD - R.P. André Masse s.j. - CLS
Bramieh, Saïda

CAMPUS DE ZAHLÉ ET DE LA BEKAA - CZB
Hazerta, Zahlé

Contexte

- Frontières: environnement régional complexe
- Instabilité politique et socio-économique chronique depuis 1975
- Crises successives et récurrentes:

✓1975–1990: guerre civile et régionale

✓2006: invasion d'Israël

✓2019: crise économique

✓2020: Covid

✓2020: Explosion du port de Beyrouth

✓2024 et 2026: frappes d'Israël

Visualiser les points critiques et anticiper les scénarios d'incidents, facilitant ainsi la priorisation des mesures de prévention

USJ 1875 150 ans 2025
Université Saint-Joseph de Beyrouth
Nos racines, notre avenir

Identification des risques - Cartographie

Typologie des risques et des menaces de guerre et de sécurité – Niveau critique

- Guerre nationale/internationale/Moyen-Orient
- Conflits armés internes
- Attentats (voitures piégées, assassinats, explosions…)
- Troubles civils, manifestations
- Fermetures de routes

Impact des risques

- Stratégique
- Académique (opérationnel)
- Sécuritaire
- Financier
- Psychologique et social
- Communication interne et externe

  (image et réputation)

Risque stratégique

- Décision à prendre : la sécurité de la vie humaine
- Réactivité
- Pas de risque zéro: choisir la moins pire solution (identifier, évaluer, suivre)
- Survie de l'Université

Fêtes nationales	Fêtes chrétiennes	Fêtes musulmanes	Congés	Pas de cours	Congés et/ou permanences
			2026		

Mars		Avril		Mai		Juin		Juillet		Août	
Dim 1	Semaine 7	Mer 1		Ven 1	Fête du Travail	Lun 1	Début trim. d'été	Mer 1		Sam 1	
Lun 2		Jeu 2		Sam 2		Mar 2		Jeu 2		Dim 2	
Mar 3		Ven 3		Dim 3		Mer 3		Ven 3		Lun 3	
Mer 4		Sam 4		Lun 4	Examens	Jeu 4		Sam 4		Mar 4	
Jeu 5		Dim 5	Pâques catholique	Mar 5	Examens	Ven 5		Dim 5	Semaine 6	Mer 5	
Ven 6		Lun 6		Mer 6	Examens	Sam 6		Lun 6		Jeu 6	
Sam 7		Mar 7		Jeu 7	Examens	Dim 7	Semaine 2	Mar 7	RDD	Ven 7	
Dim 8	Semaine 8	Mer 8		Ven 8	Examens	Lun 8		Mer 8		Sam 8	
Lun 9		Jeu 9		Sam 9	Jeûne	Mar 9		Jeu 9	RDD	Dim 9	
Mar 10		Ven 10		Dim 10		Mer 10		Ven 10		Lun 10	
Mer 11		Sam 11		Lun 11	Examens	Jeu 11		Sam 11		Mar 11	
Jeu 12		Dim 12	Pâques orthodoxe	Mar 12	Examens	Ven 12		Dim 12	Semaine 7	Mer 12	
Ven 13		Lun 13		Mer 13	Examens	Sam 13		Lun 13		Jeu 13	
Sam 14		Mar 14	Semaine 13	Jeu 14	Examens	Dim 14	Semaine 3	Mar 14	RDD	Ven 14	
Dim 15	Semaine 9	Mer 15		Ven 15	Examens	Lun 15		Mer 15		Sam 15	Assomption
Lun 16		Jeu 16		Sam 16	Examens	Mar 16		Jeu 16	RDD	Dim 16	
Mar 17		Ven 17		Dim 17		Mer 17	Hégire*	Ven 17		Lun 17	
Mer 18		Sam 18		Lun 18		Jeu 18		Sam 18		Mar 18	
Jeu 19	Saint-Joseph	Dim 19	Semaine 14	Mar 19		Ven 19		Dim 19	Semaine 8	Mer 19	
Ven 20	Fête*	Lun 20		Mer 20		Sam 20		Lun 20		Jeu 20	
Sam 21	Fête*	Mar 21		Jeu 21		Dim 21	Semaine 4	Mar 21	RDD	Ven 21	
Dim 22		Mer 22		Ven 22		Lun 22		Mer 22	Examens	Sam 22	
Lun 23	Semaine 10	Jeu 23		Sam 23		Mar 23		Jeu 23	RDD - Examens	Dim 23	
Mar 24		Ven 24		Dim 24		Mer 24		Ven 24	Examens	Lun 24	
Mer 25	Annonciation	Sam 25		Lun 25	Réist. et libérat°	Jeu 25		Sam 25		Mar 25	
Jeu 26		Dim 26		Mar 26	Adha*	Ven 26	Achoura*	Dim 26		Mer 26	Maouled*
Ven 27		Lun 27		Mer 27	Adha*	Sam 27		Lun 27		Jeu 27	
Sam 28		Mar 28		Jeu 28		Dim 28	Semaine 5	Mar 28		Ven 28	
Dim 29	Semaine 11	Mer 29		Ven 29		Lun 29		Mer 29		Sam 29	
Lun 30		Jeu 30		Sam 30		Mar 30		Jeu 30		Dim 30	
Mar 31				Dim 31	Semaine 1			Ven 31		Lun 31	

Risque académique

- Interruption de l'enseignement et de la recherche
- Retard dans les projets nationaux et internationaux (collaborations)
- Risque informatique (panne d'électricité, attaques, cybersécurité)
- Adaptation continue (méthodes d'enseignement, reports d'examens, etc.)
- Suspension des activités et des mobilités
- Qualité de l'enseignement
- Réputation de l'Université
- Risque de décrochage des étudiants

Risque sécuritaire

- Atteinte des membres de la communauté
- Dommages mobiliers et immobiliers
- Troubles internes/exacerbation des tensions
- Intrusions
- Vols
- Pannes d’ électricité et du réseau informatique

Risque financier

- Scolarités
- Salaires
- Vulnérabilité (pertes d'emploi des parents)
- Déplacements/nouveaux lieux de résidence
- Investissements suspendus
- Restrictions budgétaires
- Perte d'étudiants (voyages, finances)

Risque psychologique

- Stress
- Peur, anxiété, tension
- Trauma
- Fatigue
- Mal-être

(Evacuation, inconnu, déplacement…)

Risque de la communication interne et externe: image et réputation

- Diffuser la bonne information (bilingue)
- Peser les mots
- Gérer les rumeurs
- Gérer les réseaux sociaux
- Coordonner les actions avec

les parties prenantes internes

et externes

Stratégie de prévention et de protection

Comment fonctionner en contexte de guerre ?

- Continuité vs sécurité
- Mission académique vs réalité terrain
- Décision en incertitude
- Résilience et mobilisation
- En 2 mois:

- 2294 morts (dont 165 enfants)
- 7544 blessés
- $1 M de déplacés
- $2,58M de pertes économiques

Stratégie: prévoir, préparer, répondre/agir et améliorer/rester résilient

- Dispositifs
- Sécurité
- Procédures
- Enseignement
- Santé mentale et bien-être
- Finances

Plan d’action / Plan d’urgence

- Prévention: communication des consignes/guides, cellules de crise
- Préparation: plan d’urgence, mesures de sécurité, sensibilization/simulation, formation
- Réponse: enseignement, soutien financier et psychologique, mobilisation
- Résilience: continuité des activités, adaptation, solidarité

Dispositifs de décision et de communication

Cellule de crise centrale: décisions communes

Cellules de crise au niveau de chaque entité: campus et institutions

Groupes WhatsApp: campus (employés et étudiants) et institutions

Courriels institutionnels: SG

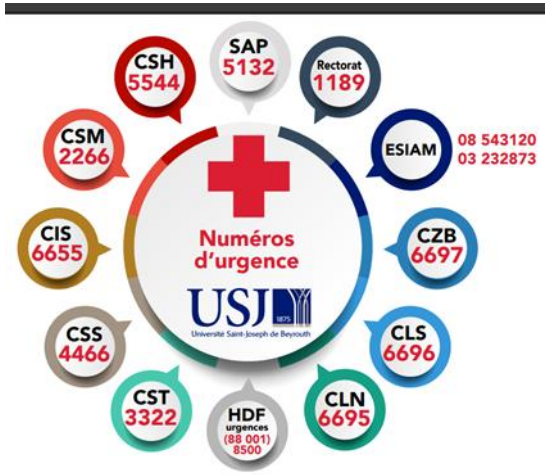
Réseaux sociaux: Site, Facebook, Instagram, LinkedIn

Numéros d'urgence, chaine d'alerte

Secouristes

Procédures et Guide

Informatique/Travail en ligne (Cloud/Sharepoint/One Drive, ordinateurs portables, téléphones bureaux, Moodle, Teams)



Procédures et consignes de sécurité

Guide de sécurité

Plan d’urgence/Plan d’évacuation

Matériel de secours/Infirmerie/Check liste

Formation de secouristes sur chaque campus

Procédures d’évacuation vers le Centre Hospitalier Universitaire – Hôtel-Dieu de France

Formations, sensibilisation et simulations pour toute la communauté (archivages des procédures)

Communication + Site

Sécurité

Liste des secouristes

Formations, sensibilisation et simulations pour toute la communauté (archivages des procédures)

Zones de rassemblement

Numéros d'urgence USJ + nationaux

Matériel à l'abris (plastifier les vitres, entrouvrir les fenêtres, ranger le matériel, etc.)

Sécurisation des données et infrastructures informatiques

Plein de mazout pour générateurs (crainte de panne d'électricité et de pénurie + prix)

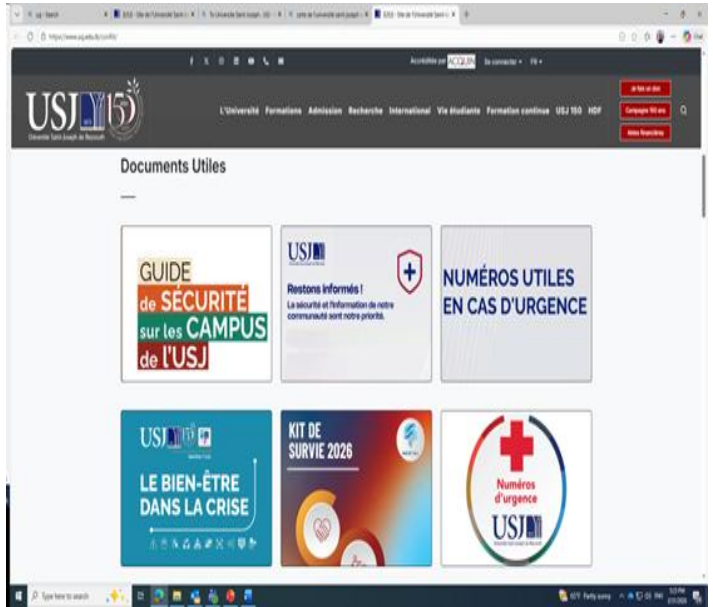
Plein d'essence dans un des campus

Stock de matériel (hygiène, eau, etc.)

Vigilance et vérification des accès et des flux d'entrée/de sortie

Fermeture des parkings publics

Diffusion/communication des mesures



Enseignement: continuité

En ligne, hybride, présentiel

Réorganisation des horaires (17h15 en présentiel)

Moodle/Teams: enregistrement, dépôt du matériel

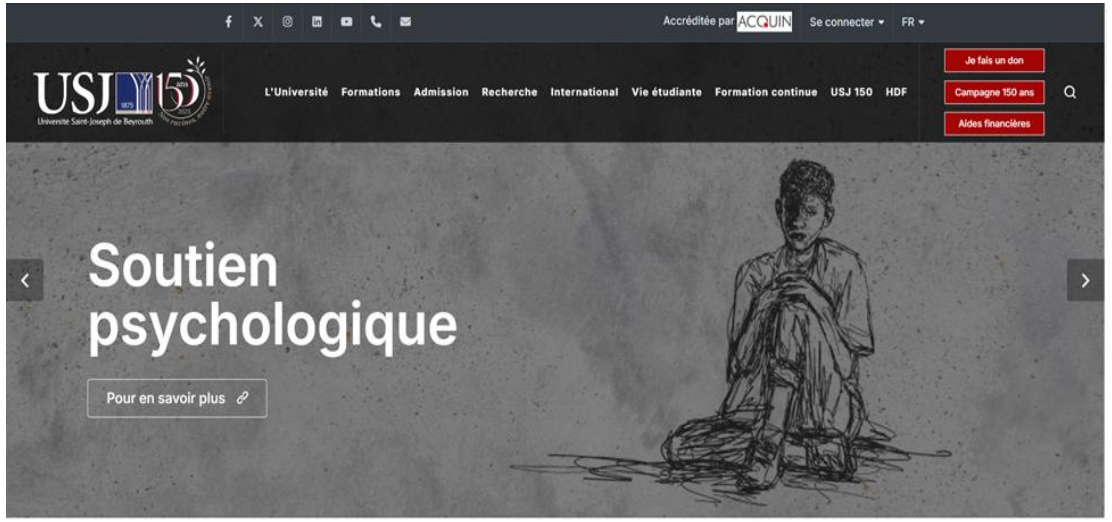
Tutorat par les pairs et les enseignants

Report des partiels

Utilisation de tous les campus

Centres d'examen à l'international

Partenaires et collaborations à l'international



Santé mentale et bien-être: gestion du stress et des traumatismes

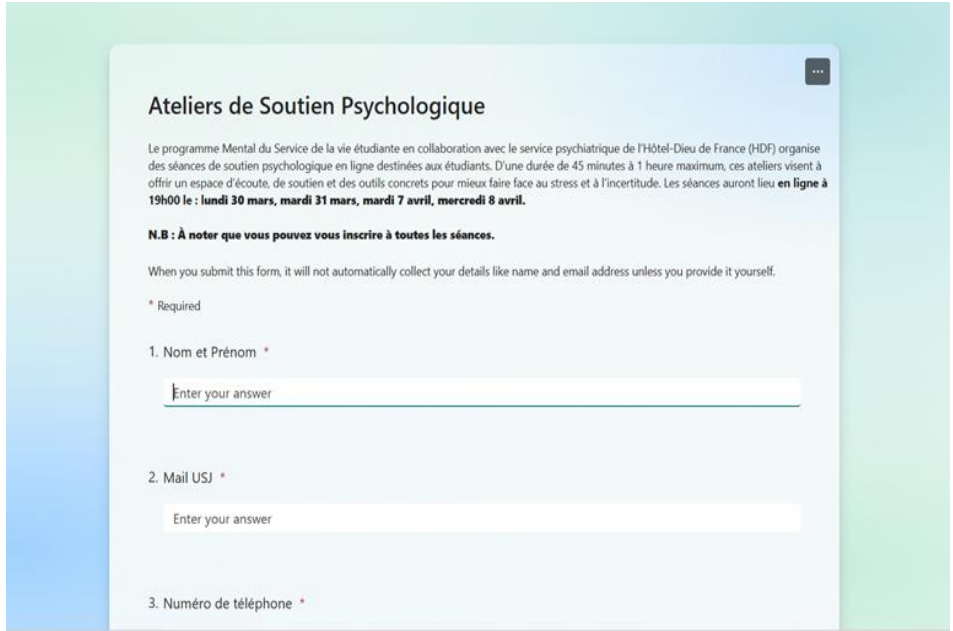
Suivi psychologique: écoute et accompagnement individuel et en groupe (Service d'aide psychologique, Centre de soins psychologiques, Club Mental, groupes de parole, conférences en ligne)

Accompagnement spirituel: aumônerie

Tutorat

Kit de survie

Service social (assistantes sociales et aides financières)



CARE KIT

Se déconnecter
pour mieux se reconnecter.

USJ 1875
Université Saint-Joseph de Beyrouth
Service de la vie étudiante

MENTAL

SÉANCES DE SOUTIEN PSYCHOLOGIQUE *EN LIGNE*

ces ateliers visent à offrir un espace d'écoute, de soutien et des outils concrets pour mieux faire face au stress et à l'incertitude.

Lundi 30 Mars zoom

Rester fonctionnel : étudier et vivre en période d'incertitude

Animé par ***Dr. Elina El-Dirani***

Mardi 7 Avril zoom

La culpabilité en temps de crise

Abordé par ***Dr. Anthony Kassab***

Mardi 31 Mars zoom

Alimentation, émotions et besoin de contrôle en période de stress

Présenté par ***Pr. Ass Rami Bou Khalil***

Mercredi 8 Avril zoom

Sommeil et santé mentale en période de stress

Mené par ***Dr. Myriam Zarzour***

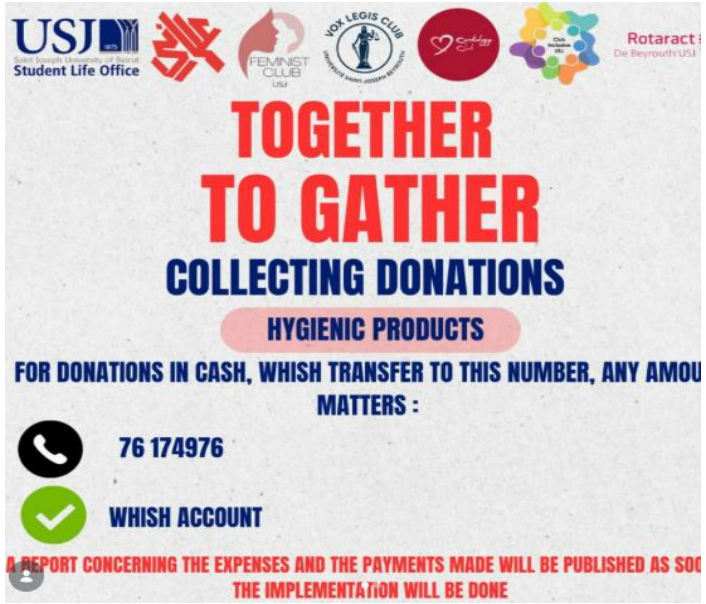
Toutes les séances ***débutent à 19h00.***

Inscriptions ouvertes dès maintenant via le lien en bio

HÔTEL-DIEU DE FRANCE
University Medical Center

Service de Psychiatrie

Solidarité et responsabilité sociale



- Opération 7e jour, ONG Al Mazeed, institutions, étudiants, enseignants, personnel
- Caisses de survie et aides en nature
- Accompagnement et formation des enseignants des écoles (déplacés)
- Accompagnement des déplacés
- Soutien psychologique
- CHU-HDF, centres de soins

Actions et initiatives

Fondation USJ

Opération 7e jour

Aumônerie

Service de la vie étudiante

Hôtel-Dieu de France (HDF)

Institut d'ergothérapie

Faculté de médecine dentaire

Musée de Préhistoire Libanaise

Service étudiant d'information et d'orientation

Finances: survie de l'Université

Aides aux déplacés

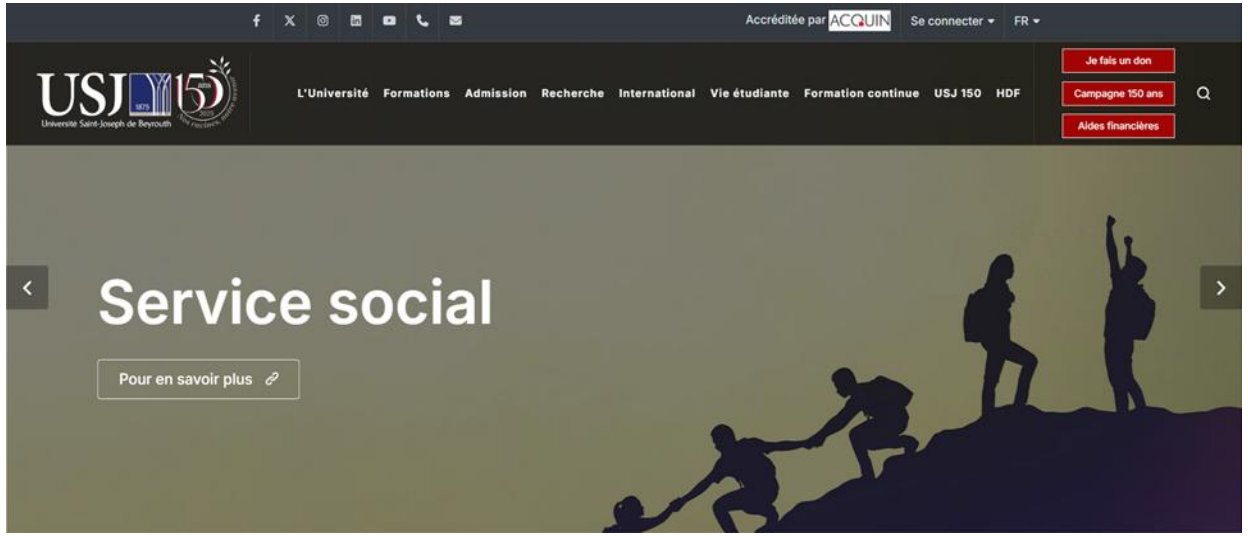
Echelonnement des scolarités

Aides financières, bourses et prêts

Campagne de levées de fonds (Fondation USJ)

Paiement des salaires

Solidarité communautaire

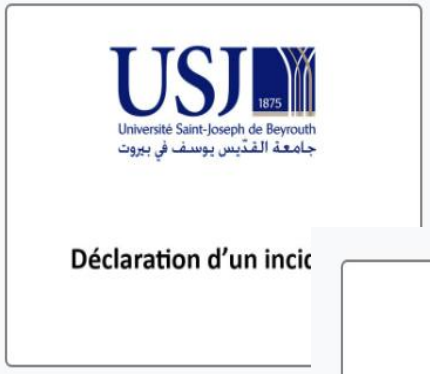


Rôle du SG/DGS:
Pilotage et coordination

Missions

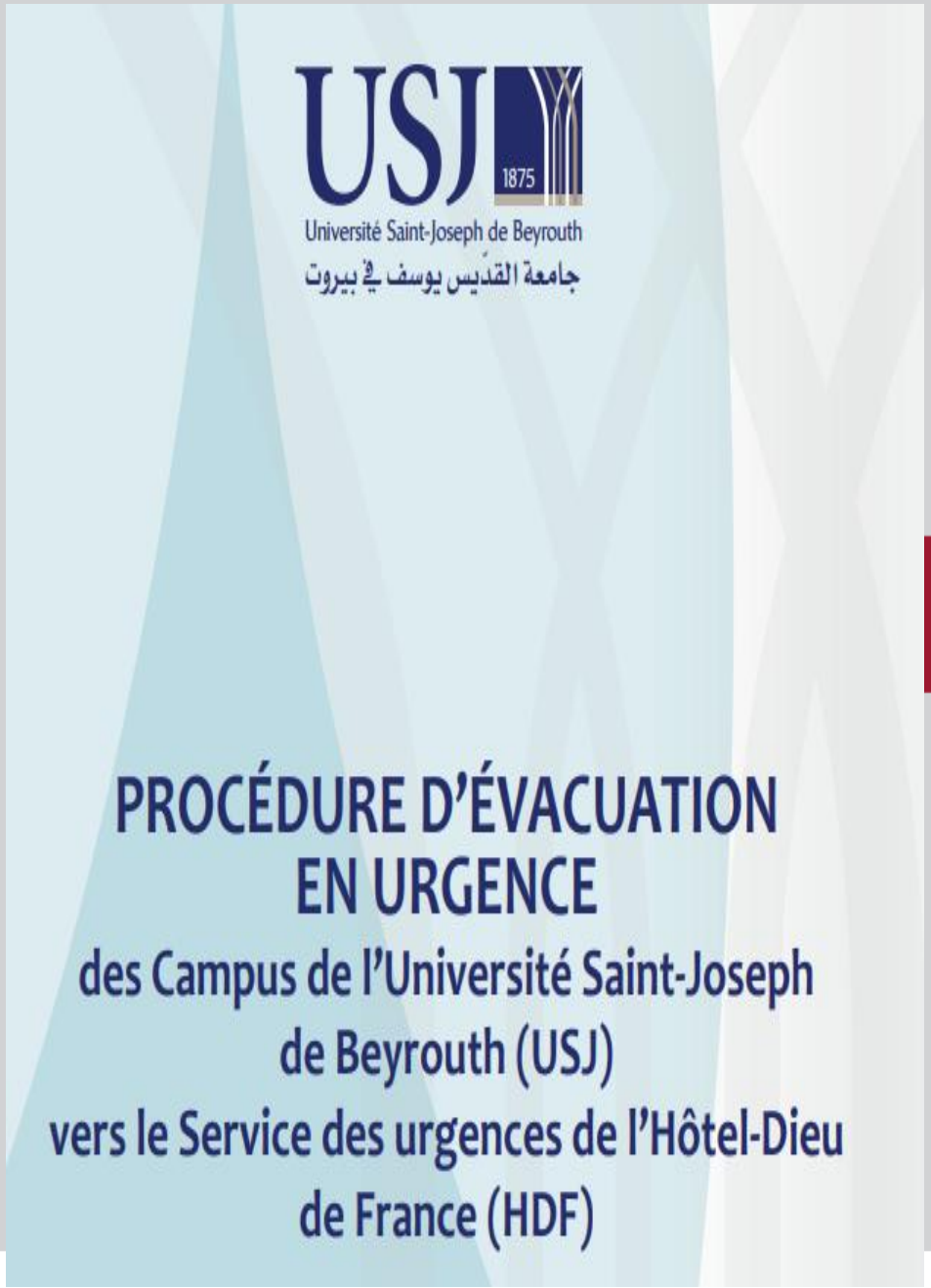
- Mise à jour de tous les documents, procédures, guides, numéros d'urgence, etc.
- Coordination de toutes les réunions de la Cellule de crise + PV
- Rédaction et envoi de tous les communiqués bilingues (courriels longs, posts courts sur réseaux sociaux, messages WhatsApp, etc.)
- Validation des documents en ligne sur le site

Documents Utiles



Missions

- Veille sur les décisions du MEES et des autres universités
- Réponse aux différentes requêtes, messages, courriels, téléphones
- Gestion des formations des secouristes + mesures de sécurité
- Gestion des recensements des personnes déplacées (36 institutions diplômantes et une 100 d'entités)
- Activités habituelles



Chiffres

- *18 septembre-20 décembre 2024*:

✓Déplacés: **1434** étudiants, **137** enseignants, **13** employés

✓**27** courriels

✓**20** messages WhatsApp

✓**15** réunions de la Cellule de crise centrale

✓Projets *Business As Usual* + célébrations des 150 ans au 2nd semestre

- *2 mars 2026 – à ce jour*:

✓Déplacés: **1110** étudiants, **62** enseignants, **15** employés

✓**20** courriels

✓**6** messages WhatsApp (dont le premier à 4h30!)

✓**7** réunions de la Cellule de crise centrale

✓**3** reunions du Conseil restreint

✓Projets *Business As Usual*

26/USJ/164567 - Fermeture de l'Université - 2 mars 2026

Ce courriel est adressé à toute la communauté USJ – This email is addressed to the USJ community

Révérends Pères,
Révérendes Sœurs,
Mesdames et Messieurs,
En raison des derniers événements sécuritaires, l'Université Saint-Joseph de Beyrouth fermera le lundi 2 mars 2026. Tous les cours et les examens sont reportés à une date ultérieure. Le travail administratif sera assuré en ligne.
Nous espérons que vous et vos familles êtes en sécurité.
Bien cordialement,

Reverend Fathers,
Reverend Sisters,
Ladies and Gentlemen,
Due to recent security events, *Université Saint-Joseph de Beyrouth* (USJ – Saint Joseph University of Beirut) will be closed on Monday March 2, 2026.
All classes and exams are postponed to a later date.
Administrative work will be performed online.
We hope that you and your families are safe.
Best,

Pr Nadine Riachi Haddad
Secrétaire général
Tél : +961 1 421 120 - B.P. 17-5208 Mar Mikhael Beyrouth 1104 2020 – Liban - www.usj.edu.lb

Ce courriel et tous les fichiers qui y sont attachés sont strictement personnels et peuvent contenir des informations confidentielles et privilégiées. Si vous n'en êtes pas le destinataire final, veuillez ne pas l'utiliser, le copier ou le diffuser. Si vous avez reçu ce document par erreur, veuillez nous en informer immédiatement en le retournant à l'adresse électronique indiquée puis l'effacer de votre système. Sauf indication contraire, le contenu de ce courriel et de tous les fichiers qui y sont attachés n'a aucune valeur contractuelle.

Pour vos dons Votre geste viendra soutenir l'Université et le fonds de bourses aux étudiants.

USJ verte - Respectez votre environnement. Veuillez n'imprimer ce courriel qu'au besoin.

La Cellule de crise de l'USJ s'est réunie aujourd'hui à 16h et a décidé ce qui suit :

- Conformément à la décision ministérielle, l'USJ fermera demain mardi 3 mars 2026.
- Les examens et les partiels (qui doivent tous avoir lieu en présentiel) sont reportés jusqu'au lundi 9 mars au moins ; la Cellule décidera en fin de semaine s'il faut reporter encore cette date, selon l'évolution de la situation.
- Les institutions se prépareront pour la reprise de l'enseignement en ligne, si possible à partir du mercredi 4 mars 2026, si la situation le permet et conformément à la décision ministérielle. Le CINIA est à votre disposition pour toute demande (moodle.cinia@usj.edu.lb) et les tutoriels sont en ligne (https://cinia.blogs.usj.edu.lb/infographie-enseignement-en-ligne)
- Les enseignants enregistreront les séances et les posteront sur Teams, au cas où les étudiants ont des problèmes de connexion. Les enseignants déposeront sur Teams et/ou Moodle tous les documents nécessaires.
- Pour les formations du domaine médical qui nécessitent un enseignement en présentiel, la Cellule décidera demain si l'enseignement en présentiel pourra être assuré à partir du mercredi 4 mars.
- Les centres de soins fermeront demain.
- Les membres du PSG et les enseignants cadrés reprendront le travail en présentiel à partir du mercredi 4 mars, sauf demande exceptionnelle et justifiée, traitée au cas par cas par le responsable de l'institution qui informera le Service des ressources humaines. La Cellule confirmera cette décision demain, selon l'évolution de la situation.
- Les administrateurs assureront les mesures de sécurité nécessaires et en vigueur (infirmeries équipées, plans d'évacuation, affichage, numéros d'urgence, secouristes, etc.) et les communiqueront aux membres de leur campus. Pour rappel, le lien du Guide sur le site : https://www.usj.edu.lb/guidesecurite/
- Les administrateurs veilleront à assurer, à travers les membres de leur équipe, la permanence et le gardiennage nécessaires dans les campus.
- Les événements prévus cette semaine (conférences, signatures, rencontres, etc.) seront reportés.

N'hésitez pas à informer votre responsable, doyen ou directeur, si vous êtes affectés par la situation et si vous avez besoin d'une aide particulière. Nous ferons de notre mieux pour répondre à vos besoins pour traverser cette période difficile.

La Cellule se réunira tous les jours pour faire le point de la situation ; un communiqué vous sera envoyé avec les informations nécessaires, dans l'espoir d'un retour à la normale aussitôt que possible.

Faites attention à vous et à vos familles en ces temps difficiles et restez prudents.

Au vu de l'avertissement reçu pour évacuer à Bachoura, nous vous prions de prendre les mesures nécessaires notamment au niveau du Campus François Debbané des sciences sociales, rue Huvelin et les entités de la rue Monnot

4:35 pm

Wed 4 Mar

Au vu des rumeurs sur des bombardements vers Ras el nabaa et pour anticiper au mieux, vous avez le choix de quitter les campus de la rue de damas ou de descendre aux sous-sols, sans prendre les ascenseurs

11:01 am ✓✓

Thu 5 Mar

Au vu des avertissements reçus pour évacuer Haret Hreik, Hadath, Chiyah et Bourj Al Barajni, nous vous prions de prendre les mesures nécessaires notamment tous les campus de la rue de damas

2:50 pm ✓✓

USJ 1875 150 ans 2025 Nos racines, notre avenir
Université Saint-Joseph de Beyrouth

Conclusion

LE BIEN-ÊTRE DANS LA CRISE

Soutien et communication

Restez en contact avec vos enseignants et amis
Utilisez les plateformes en ligne pour maintenir le lien académique et bénéficier d'un soutien mutuel.

Demandez de l'aide, quelle qu'elle soit
l'Université et vos enseignants sont là pour vous soutenir. N'hésitez pas à solliciter de l'assistance si vous rencontrez des difficultés.

Limites et défis

- Instabilité prolongée
- Impact psychologique durable
- Réorganisation continue
- Ressources financières limitées
- Activités reportées
- Difficultés d’accès aux campus
- Gestion de plusieurs campus

Recommandations et bonnes pratiques

Prévention: anticiper, créer des cellules de crise, renforcer les plans de gestion de crise

Préparation: s'adapter, former, identifier les pistes d'amélioration pour répondre de manière proactive, développer l'enseignement à distance

Réponse: rester en phase avec les nouveaux défis, être flexible et agile

Résilience: veiller, évaluer, adapter et innover

👉 *“L’éducation ne doit jamais s’arrêter, même en guerre”*

Merci

Université Saint-Joseph de Beyrouth

Restons informés !

La sécurité et l'information de notre communauté sont notre priorité.

En ces temps incertains, nous sommes conscients des préoccupations de notre communauté en ce qui concerne la sécurité et l'information. Afin de vous tenir informés au mieux, nous rappelons nos différents moyens et canaux de communication :

Email

Le Secrétariat général envoie les courriels officiels à la communauté USJ.

WhatsApp

Le Secrétariat général diffuse les informations via différents groupes WhatsApp (Rectorat, Campus, etc.)
L'information doit circuler en chaine et être partagée (au sein des Institutions, Services, Étudiants, etc.)

Le Service de la vie étudiante diffuse

Ligne d'assistance téléphonique

Si le réseau Internet est indisponible, appelez le 01-421888. Un répondeur vous fournira les informations nécessaires, comme la fermeture de l'Université ou les directives de sécurité.

Réseaux sociaux

Facebook post et story: www.facebook.com/usj.edu.lb

Tweet: twitter.com/USJLiban

Instagram Stories: