

Formation du GISGUF – Programme

Anticiper l'imprévisible : maîtriser les risques et les crises dans l'université

Reims (France) – 29 et 30 avril 2026

Le Groupement International des Secrétaires Généraux des Universités Francophones (GISGUF) organise une formation sur la gestion des risques dans les universités, qui se tiendra les 29 et 30 avril 2026 à l'Université de Reims, en France.

Présentation de la formation

Cette formation s'adresse aux professionnels de l'enseignement supérieur, notamment les secrétaires généraux, secrétaires généraux adjoints, directeurs généraux des services, directeurs généraux des services adjoints, autres responsables de la gouvernance universitaire et acteurs du pilotage institutionnel. Elle vise à renforcer leurs compétences en matière de gestion des risques et à partager des bonnes pratiques applicables dans leurs institutions.

Objectifs de la formation

- Anticiper, évaluer et maîtriser les risques et crises dans l'université.
- Intégrer la gestion des risques dans la gouvernance académique.
- Développer une culture de résilience partagée.
- S'exercer à la gestion de crise par cas pratiques et simulations.
- Repartir avec une feuille de route concrète pour son institution.

Programme

Mercredi 29 avril 2026

08h30 – 9h00 : Accueil petit-déjeuner

9h00 – 9h30 : Mots d'accueil

Président du GISGUF / Président de l'Université de Reims / DGS de l'Université de Reims

09h30 – 10h30 : Conférence inaugurale

« **Stratégie de résilience : gouverner dans l'incertitude** »

Intervenant: Jean-Christophe Erard - Délégué pour la stratégie nationale de résilience auprès des collectivités territoriales, Direction de la Protection et de la Sécurité de l'Etat, Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale

10h30 – 11h00 : Pause

11h00 – 12h30 : Introduction générale à la gestion des risques

- Définitions et concepts fondamentaux.
- Typologies de risques (stratégiques, opérationnels, financiers, sociaux, climatiques, réputationnels, cybersécurité...).
- Étapes et outils d'une bonne gestion des risques.

Intervenante : Cécile Chicoye

12h30 – 14h00 : Déjeuner

14h00 – 15h00 : Gestion des risques projet

- Processus de gestion des risques dans les projets.
- Plans de gestion et distinction risques vs problèmes.
- Exemples d'universités.

Intervenant-es : Sabine Goulin, Conseillère, facilitatrice et coach, ancienne DGS adjointe de l'Université de Lorraine, chargée de la stratégie et de la conduite du changement et Thierry Bontems, Responsable du Pilotage et de la Stratégie de l'UMR Pacte - Laboratoire de Sciences Sociales - Institut d'études politiques de Grenoble

15h00 – 16h30 : Management et cartographie des risques

- Processus de management des risques (PMR).
- Acteurs et rôles clés (Direction, Conseil, audit interne, services).
- Cartographie des risques comme outil central.
- Cas pratique en sous-groupes : construction d'une première matrice de risques.

Intervenant : Benoît Dintilhac, Inspecteur général de l'éducation, du sport et de la recherche

16h30 – 17h00 : Restitution et synthèse de la journée

17h15 – 18h30 : Visite culturelle organisée par l'Université de Reims

19h30 : Dîner convivial

Jeudi 30 avril 2026

08h00 – 9h00 : AG du GISGUF et petit-déjeuner

09h00 – 10h30 : Suivi des risques et cycle de crise

- Piloter les risques dans la durée : intégrer la gestion des risques au cœur de la gouvernance universitaire.

Intervenant-es : Alison Kelly, Chargée de la qualité et la gestion des risques, Université de Genève ; Didier Raboud, Secrétaire Général, Université de Genève

- Cycle de crise (avant : préparation, dispositifs de veille, plans de continuité, communication préventive ; pendant : gestion opérationnelle, coordination institutionnelle, communication de crise, simulation ; après : plans de reprise d'activités, retour d'expérience, capitalisation et restauration de la confiance).

Intervenant : Niels Dupont, Responsable sécurité, Université de Genève.

10h30 – 11h00 : Pause

11h00 – 12h00 : Conférence du Professeur Lilian Joly (Université de Reims Champagne-Ardenne)

« De Reims à l'espace : comment on mesure l'invisible pour comprendre le climat »

12h00 – 13h30 : déjeuner

13h30 – 15h00 : Étude de cas et bonnes pratiques

- Gestion des risques de guerre et de sécurité : Cas de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth
Intervenante : Pr Nadine Riachi Haddad, Secrétaire Général, Université Saint-Joseph de Beyrouth, Liban

15h00 – 16h00 : Atelier final et conclusion

- Chaque participant élabore une mini-feuille de route pour renforcer sa démarche de gestion des risques et le cycle complet de crise (*avant – pendant – après*).
 - Synthèse collective et perspectives GISGUF.
-