

# Table ronde; Principaux défis de l'administration universitaire et accompagnement des transformations administratives

*Partim: Judiciarisation de la société et respect des normes:  
comment aligner son organisation administrative sur les objectifs  
stratégiques de l'Institution? Comment accompagner le  
changement?*

# Le service juridique: perception

- perception de certains à priori
- confusion service juridique/normes







# Le service juridique: mission

## ~~Dire le droit~~

= accompagner la décision par la détermination et la mise en œuvre des moyens juridiques permettant à l'Institution de mener à bien ses objectifs dans le respect des règles

# Le service juridique: tâches

Service  créateur de solutions juridiques et gestionnaire des risques juridiques


-  Veille juridique
-  Compréhension du sens de la norme: en général/pour l'Institution
-  Conception de la praticabilité interne
-  Etablissement de la balance des risques
-  Souci de la simplification administrative; mise au point d'outils et procédures clairs, efficaces et transparents
-  Implémentation d'une culture partagée d'appréhension et de gestion des risques

# Le service juridique: positionnement

## Accompagner la décision

- connaître l'Institution et son fonctionnement => service interne vs/conseils externes
- connaître ses objectifs, sa stratégie, ses projets => service transversal participant à la direction
- disposer des expertises multidisciplinaires requises => service centralisé vs/juristes décentralisés
- anticiper la décision => service associé aux projets dès l'amont
- mettre en œuvre la décision => service proche des utilisateurs

# Le service juridique: organisation

- Association des diverses compétences disciplinaires:
  - => travail par projets
  - => flexibilité dans l'affectation des ressources et moyens
- Réactivité  anticipation:
  - => diffusion de l'information en interne
  - => contacts avec les utilisateurs
- Compétences en matière de communication:
  - => « comprendre, expliquer, convaincre »

# CONCLUSION

*Judiciarisation de la société et respect des normes:  
comment aligner son organisation administrative sur les  
objectifs stratégiques de l'Institution?*

➔ *En accompagnant la décision par la détermination et la mise en œuvre des  
moyens juridiques permettant à l'Institution de mener à bien ses objectifs  
dans le respect des règles*